

Il sottoscritto autorizza ai sensi del Regolamento (UE) 2016/679, relativo alla protezione delle persone fisiche con riguardo al trattamento dei dati personali e del Decreto Legislativo 101/2018 "Disposizioni per l'adeguamento della normativa nazionale alle disposizioni del Regolamento (UE) 2016/679", il trattamento e la pubblicazione, nel sito di Regione Lombardia nella sezione Amministrazione Trasparente, del presente documento, delle informazioni in esso contenute e degli eventuali dati personali ulteriori ed eccedenti rispetto alla finalità istituzionale.

**FORMATO EUROPEO  
PER IL CURRICULUM  
VITAE**



**INFORMAZIONI PERSONALI**

Nome	RAGNI MARINA
Telefono	02-6765.2761
Fax	02.6765.2576
E-mail	marina_ragni@regione.lombardia.it
Nazionalità	Italiana
Anno di nascita	1966

**ESPERIENZE PROFESSIONALI RECENTI**

**Posizione lavorativa attuale:** Dipendente di ruolo presso Regione Lombardia, titolare della Posizione Organizzativa "Multifunzionalità dell'azienda agricola e diversificazione dell'economia rurale" presso la Direzione Generale Agricoltura, Alimentazione e Sistemi verdi, UO "Sviluppo, innovazione e promozione delle produzioni e del territorio", Struttura "Servizi alle imprese agricole e multifunzionalità".

Posizione giuridica: D

Profilo professionale: funzionario Analisi e Valutazione

■ Dal 1° gennaio 2019 ad oggi:

**Titolare di Posizione Organizzativa** "Multifunzionalità dell'azienda agricola e diversificazione dell'economia rurale"

Attività svolte direttamente

- Sviluppo e valorizzazione della diversificazione dell'attività agricola attraverso l'agriturismo e l'agricoltura sociale
- Promozione e sviluppo, anche attraverso il sito web dedicato, dell'offerta agrituristica
- Creazione e sviluppo di collaborazioni con le altre Direzioni regionali in materia di agriturismo e di agricoltura sociale
- Sviluppo di collaborazioni con Enti e soggetti esterni in materia di fabbisogno di lavoro agricolo e di controlli in ambito agrituristico
- Cura e coordinamento tecnico delle attività per lo sviluppo, il monitoraggio, la promozione e la crescita professionale della rete delle Fattorie Didattiche della Lombardia
- Attività di coordinamento, gestione e supporto tecnico delle iniziative del Programma di Sviluppo Rurale 2014-2020, in particolare dell'operazione 6.4.01 "Sostegno alla realizzazione e allo sviluppo di attività agrituristiche" volte a potenziare la competitività, la sostenibilità e la redditività delle aziende agricole, forestali e multifunzionali"
- Gestione ed attuazione degli interventi volti a migliorare le prestazioni economiche di tutte le aziende agricole ed ad incoraggiare la ristrutturazione e l'ammodernamento delle stesse, in particolare per aumentare la rispettiva quota di mercato e l'orientamento al mercato nonché la diversificazione delle attività del PSR 2014-2020
- Affiancamento alla DG Agricoltura in relazione alla revisione delle procedure in materia di agriturismo e di agricoltura sociale
- Attività di formazione e informazioni degli operatori agricoli in tema di agriturismo ed agricoltura sociale in collaborazione con le associazioni di categoria

Competenze professionali utilizzate richieste dalla posizione:

- Preferibilmente possesso del diploma di laurea in materia tecnico-scientifiche quali: scienze agrarie o equipollenti
- Conoscenza degli aspetti multifunzionali del sistema agricolo lombardo delle politiche agricole comunitarie, statali e regionali e delle relative leggi di spesa, nonché dei processi tecnico amministrativi degli aiuti al settore
- Conoscenza del territorio regionale e delle sue esigenze in materia di agriturismo, di agricoltura sociale e di diversificazione dell'attività agricola
- Competenze tecnico-amministrative relative alla redazione di atti amministrativi, disposizioni attuative, istruttoria delle domande di contributo e redazione dei conseguenti piani di riparto attinenti leggi di spesa agricole
- Capacità di coordinamento tecnico-amministrativo e di interrelazione con soggetti interni all'amministrazione regionale e con altri Enti e Amministrazioni sulle materie attinenti alle attribuzioni conferite
- Conoscenza degli strumenti della programmazione regionale e capacità di raccordo operativo con le altre Direzioni

■ Dal 1° aprile 2016 al 31 dicembre 2018:

**Titolare di Posizione Organizzativa “Multifunzionalità dell'azienda agricola e diversificazione dell'economia rurale”**

Attività svolte direttamente:

- Sviluppo e valorizzazione dell'agriturismo e dell'agricoltura sociale
- Promozione e sviluppo, anche attraverso l'attivazione di un nuovo sito web dedicato ed ad interventi di comunicazione, dell'offerta agrituristiche
- Creazione e sviluppo di collaborazioni con le altre Direzioni regionali in materia di agriturismo e di agricoltura sociale
- Sviluppo di collaborazioni con Enti e soggetti esterni in materia di fabbisogno di lavoro agricolo e di controlli in ambito agrituristiche
- Cura e coordinamento tecnico delle attività per lo sviluppo, il monitoraggio, la promozione e la crescita professionale della rete delle Fattorie Didattiche della Lombardia
- Attività di coordinamento, gestione e supporto tecnico delle iniziative del Programma di Sviluppo Rurale 2014-2020, in particolare dell'operazione 6.4.01 “Sostegno alla realizzazione e allo sviluppo di attività agrituristiche” volte a potenziare la competitività, la sostenibilità e la redditività delle aziende agricole, forestali e multifunzionali”
- Gestione ed attuazione degli interventi volti a migliorare le prestazioni economiche di tutte le aziende agricole ed ad incoraggiare la ristrutturazione e l'ammodernamento delle stesse, in particolare per aumentare la rispettiva quota di mercato e l'orientamento al mercato nonché la diversificazione delle attività del PSR 2014-2020
- Affiancamento alla DG Agricoltura in relazione alla revisione delle procedure in materia di agriturismo ed accompagnamento alle strutture agricole degli uffici territoriali nella prima fase di attuazione della riforma Delrio
- Attività di formazione e informazioni degli operatori agricoli in tema di agriturismo ed agricoltura sociale in collaborazione con le associazioni di categoria

Competenze professionali utilizzate richieste dalla posizione:

- Conoscenza degli aspetti multifunzionali del sistema agricolo lombardo delle politiche agricole comunitarie, statali e regionali e delle relative leggi di spesa, nonché dei processi tecnico amministrativi degli aiuti al settore
- Conoscenza del territorio regionale e delle sue esigenze in materia di agriturismo, di agricoltura sociale e di diversificazione dell'attività agricola
- Competenze tecnico-amministrative relative alla redazione di atti amministrativi, disposizioni attuative, istruttoria delle domande di contributo e redazione dei conseguenti piani di riparto attinenti leggi di spesa agricole
- Capacità di coordinamento tecnico-amministrativo e di interrelazione con soggetti interni all'amministrazione regionale e con altri Enti e Amministrazioni sulle materie attinenti alle attribuzioni conferite
- Conoscenza degli strumenti della programmazione regionale e capacità di raccordo operativo con le altre Direzioni

■ Dal 1° luglio 2014 al 1° aprile 2016:

**Titolare di Posizione Organizzativa “Multifunzionalità dell'azienda agricola e diversificazione dell'economia rurale”**

Attività svolte direttamente:

- Sviluppo e valorizzazione dell'agriturismo e dell'agricoltura sociale
- Promozione dell'offerta agrituristiche in funzione di EXPO 2015
- Sviluppo di collaborazioni con Enti esterni in materia di fabbisogno di lavoro agricolo e di controlli in ambito agrituristiche
- Attività di coordinamento, gestione e supporto tecnico delle iniziative del Programma di Sviluppo Rurale 2014-2020 volte a potenziare la competitività, la sostenibilità e la redditività delle aziende agricole e forestali e dell'agricoltura e in tutte le sue forme

- Sviluppo di attività di monitoraggio e di valutazione relative agli interventi del Piano di Sviluppo Rurale e gestione delle attività necessarie a garantire la raccolta delle informazioni e dei dati utili alla valorizzazione degli indicatori previsti dalla specifica focus area per il raggiungimento degli obiettivi prefissati dagli indicatori stessi
- Gestione ed attuazione degli interventi volti a migliorare le prestazioni economiche di tutte le aziende agricole ed ad incoraggiare la ristrutturazione e l'ammodernamento delle stesse, in particolare per aumentare la rispettiva quota di mercato e l'orientamento al mercato nonché la diversificazione delle attività del PSR 2014-2020 – Focus Area 2A
- Coordinamento con il referente degli interventi attuativi relativi agli investimenti per accrescere il valore dei prodotti forestali e per Incentivi per migliorare la redditività, la competitività e la sostenibilità delle aziende agricole al fine della valutazione dell'impatto ed efficacia sul PSR 2014-2020
- Gestione degli interventi attuativi relativi agli incentivi volti al recupero e alla valorizzazione del patrimonio rurale e finalizzati alla costituzione, al sostegno e allo sviluppo delle microimprese e delle piccole imprese del PSR 2014-2020

Competenze professionali utilizzate richieste dalla posizione:

- Competenze tecnico-amministrative relative alla redazione di atti amministrativi, disposizioni attuative, istruttoria delle domande di contributo e redazione dei conseguenti piani di riparto attinenti leggi di spesa agricole
- Capacità di coordinamento tecnico-amministrativo e di interrelazione con soggetti interni all'amministrazione regionale e con altri Enti e Amministrazioni sulle materie attinenti alle attribuzioni conferite
- Conoscenza degli strumenti della programmazione regionale e capacità di raccordo operativo con le altre direzioni
- Conoscenza degli aspetti multifunzionali del sistema agricolo lombardo delle politiche agricole comunitarie, statali e regionali e delle relative leggi di spesa, nonché dei processi tecnico amministrativi degli aiuti al settore
- Conoscenza del territorio e delle sue esigenze in materia di diversificazione dell'attività agricola

■ Dal 1° luglio 2013 al 30 giugno 2014:

**Titolare di Posizione Organizzativa** “Multifunzionalità dell'azienda agricola e diversificazione dell'economia rurale”

Attività svolte direttamente:

- Sviluppo e valorizzazione dell'agriturismo.
- Promozione dell'offerta agrituristica in funzione di EXPO 2015.
- Sviluppo di collaborazioni con Enti esterni in materia di fabbisogno di lavoro agricolo e di controlli in ambito agrituristico.
- Attività di coordinamento, gestione e supporto tecnico delle iniziative del programma di Sviluppo rurale 2014-2020 volte a potenziare la competitività dell'agricoltura in tutte le sue forme e la redditività delle aziende agricole.
- Sviluppo di attività di monitoraggio e di valutazione in relazione agli interventi del piano di sviluppo rurale

Competenze professionali utilizzate richieste dalla posizione:

- Competenze tecnico-amministrative relative alla redazione di atti amministrativi, disposizioni attuative, istruttoria delle domande di contributo e redazione dei conseguenti piani di riparto attinenti leggi di spesa agricole.
- Capacità di coordinamento tecnico-amministrativo e di interrelazione con soggetti interni all'amministrazione regionale e con altri Enti e Amministrazioni sulle materie attinenti alle attribuzioni conferite.
- Conoscenza degli strumenti della programmazione regionale e capacità di raccordo operativo con le altre direzioni.
- Conoscenza degli aspetti multifunzionali del sistema agricolo lombardo delle politiche agricole comunitarie, statali e regionali e delle relative leggi di spesa, nonché dei processi tecnico amministrativi degli aiuti al settore.
- Conoscenza del territorio e delle sue esigenze in materia di diversificazione dell'attività agricola.

■ Dall'ottobre 2010 al 30 giugno 2013

**Titolare di Posizione Organizzativa** “Diversificazione dell'economia rurale, reticolo idrico e pianificazione territoriale nelle aree agricole”

Attività svolte direttamente:

- Attività di coordinamento, gestione e supporto tecnico delle iniziative del programma di Sviluppo rurale 2007-13 - asse 3 – relative a:
  - diversificazione verso attività non agricole (agriturismo, energia, altre attività di diversificazione) e all'incentivazione delle attività turistiche rurali
  - sostegno alla creazione e allo sviluppo delle microimprese
  - salvaguardia e valorizzazione delle strutture all'attività di alpeggio
  - formazione informazione agli operatori economici, relativamente all'asse 3

- recupero riqualificazione e valorizzazione del patrimonio rurale
- supporto alla gestione della misura 311 C PSR per “diversificazione in attività non agricole” per la parte relativa alle tipologie di intervento attività commerciali, artigianali, didattiche e servizi vari
- Sviluppo di attività di monitoraggio e di valutazione in relazione agli interventi del piano di sviluppo rurale
- Redazione di documenti e programmi relativi all'utilizzo della risorsa acqua da parte del settore agricolo, tenuto conto delle esigenze del comparto, a supporto delle attività di regolazione e miglioramento della gestione, di investimento e di riordino del reticolo idrico, d'intesa con le altre Direzioni
- Formulazione di indirizzi, linee guida e pareri per l'attuazione degli strumenti di pianificazione territoriale nelle aree agricole in raccordo con le altre Direzioni
- Supporto all'attività connessa alle valutazioni di impatto ambientale in raccordo con altre direzioni

Competenze professionali utilizzate richieste dalla posizione:

- Competenze tecnico-amministrative relative alla redazione di atti amministrativi, disposizioni attuative, istruttoria delle domande di contributo e redazione dei conseguenti piani di riparto attinenti leggi di spesa agricole
- Capacità di coordinamento tecnico-amministrativo e di interrelazione con soggetti interni all'amministrazione regionale e con altri Enti e Amministrazioni sulle materie attinenti alle attribuzioni conferite
- Conoscenza degli strumenti della programmazione regionale e capacità di raccordo operativo con le altre direzioni
- Capacità di recepire e sistematizzare le esigenze degli operatori delle filiere agricole in relazione alla risorsa acqua
- Conoscenza delle misure dell'asse 3 del Programma di Sviluppo Rurale 2007-13
- Conoscenza degli aspetti multifunzionali del sistema agricolo lombardo delle politiche agricole comunitarie, statali e regionali e delle relative leggi di spesa, nonché dei processi tecnico amministrativi degli aiuti al settore

■ Dal 1° gennaio 2007 al 30 settembre 2010

**Titolare di Posizione Organizzativa** “Gestione amministrativa del reticolo idrico di bonifica e irrigazione e del sistema consortile presso la DG Agricoltura fino al marzo 2010 e poi presso la Direzione Territorio ed Urbanistica, UO Tutela e Valorizzazione del Territorio, Struttura Programmazione, Reti Idrografici e Demanio Idrico.

Attività svolte direttamente:

- Gestione amministrativa ed istruttoria di provvedimenti relativi all'attività di bonifica ed irrigazione attraverso la predisposizione di proposte normativo-procedurali, deliberazioni e decreti
- Sviluppo, attuazione e coordinamento di misure del Programma di Sviluppo Rurale 2007/2013;
- Sviluppo, implementazione e coordinamento tecnico-legislativo a livello regionale dell'attività agrituristica;
- Elaborazioni di proposte relative alla promozione del mondo rurale con particolare riferimento ai progetti “Acqua, Agricoltura e Ambiente” e “Vivere l'acqua

Competenze professionali utilizzate richieste dalla posizione:

- Conoscenze tecnico/giuridiche ed economico/contabili in materia di bonifica ed irrigazione
- Conoscenze tecnico/giuridiche ed economico/contabili in materia di agriturismo
- Comunicazioni e sintesi scritte ed orali in materia di bonifica ed agriturismo
- Gestione e coordinamento di gruppi di lavoro interregionali, provinciali e nazionali
- Organizzazione di eventi di valorizzazione e di promozione delle attività svolte

■ Dal luglio 2005 al dicembre 2006:

**Titolare di Posizione Organizzativa** “Programmazione comunitaria e agricoltura” presso la Direzione Presidenza

Attività svolte direttamente:

- Coordinamento e supporto alla direzione Generale Agricoltura nella realizzazione degli obiettivi di governo e controllo della loro realizzazione;
- Supporto alla DG agricoltura per la definizione del Programma di Sviluppo Rurale 2007/2013;
- Sviluppo, coordinamento e gestione attività di comunicazione funzionale alla conoscenza degli strumenti programmatori comunitari, nazionali e regionali;
- Supporto alla redazione del QSN e alla successiva redazione del POR sulla base linee strategiche stabilite dal QSN.

Competenze professionali utilizzate richieste dalla posizione:

- Conoscenze tecnico/giuridiche in materia di programmazione comunitaria e nazionale
- Conoscenze economico/contabili in materia di programmazione finanziaria
- Comunicazioni e sintesi scritte ed orali in materia di programmazione comunitaria e nazionale
- Gestione e coordinamento di gruppi di lavoro interregionali, provinciali e nazionali

#### ALTRE ESPERIENZE LAVORATIVE

- **Dal 1993 al 1999**
  - Datore di lavoro
  - Direzione o settore
  - Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

Imprenditore agricolo  
In proprio  
Agricoltura  
Coltivatore diretto  
Gestione tecnico/economica dell'azienda agricola

#### ISTRUZIONE E FORMAZIONE

Luglio 1986

Diploma di geometra presso l'Istituto A. Volta di Pavia

Novembre 1995

Diploma di laurea in "Scienze Agrarie" indirizzo Tecnico-Economico, orientamento Pianificazione Territoriale  
Università degli Studi di Milano, Facoltà di Scienze Agrarie

- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio
- Qualifica conseguita

Conoscenze tecnico/scientifiche, economico/fiscali e giuridico in ambito agricolo e territoriale  
Dottore in scienze agrarie

#### ALTRI TITOLI CULTURALI E PROFESSIONALI CONSEGUITI

Abilitazione di agronomo  
Iscrizione all'albo degli agronomi della Provincia di Pavia

#### ESPERIENZE FORMATIVE E CORSI

2, 3, 4 .04.2019: corso di arc gis  
22.11.2018: La fiscalità dell'azienda agricola ed agrituristica  
22.03.2018: INPS - La previdenza in agricoltura  
Novembre 2017: corso di 50 ore per operatori di Fattoria Didattica  
26.10.17: Riconoscimento ruralità fabbricati  
22.06.17: Il procedimento amministrativo  
31.05.17: Gestione e controllo delle domande di pagamento e di controllo  
18.10.2016: Corso sulle misure strutturali 2014/20  
23.02.2016: L'agricoltura sociale: la prossima normativa di riferimento  
14.12.2015: Trent'anni di agriturismo: dalla legge 730/1985 ad oggi (Convegno Consorzio Agrituristico Mantovano)  
12.11.2015: Problematiche relative all'accatastamento dei fabbricati rurali (Collegio geometri della Lombardia)  
15.10.2015: PSR 2014/20 Le nuove opportunità per l'agricoltura Lombarda (Corso DG Agricoltura)  
04.10.2015: EXPO: MIPAAF: convegno di presentazione sito agrituristico nazionale  
21.09.2015: EXPO: MIPAAF: Agricoltura sociale e microcredito  
27.05.2015: EXPO: L'agricoltura sociale in Cascina Triulza  
11.02.2015: INPS e agriturismo (corso Confagricoltura)  
28.10.2014: DG agricoltura dentro e fuori EXPO2015. Partecipazione e condivisione delle azioni e dei temi sulla valorizzazione del territorio lombardo (Eupolis)  
30.09.2014: Opportunità ed orientamenti sulle nuove normative emanate dal governo in materia di agricoltura (Eupolis)  
20.06.2014: Opportunità della nuova politica agricola comunitaria 2014/20 (Eupolis)

<b>LINGUE</b>	
<b>MADRE LINGUA</b>	italiano
<b>ALTRA LINGUA</b>	inglese
• Capacità di lettura	buono
• Capacità di scrittura	buono
• Capacità di espressione orale	discreta
<b>ALTRA LINGUA</b>	francese
• Capacità di lettura	buono
• Capacità di scrittura	elementare
• Capacità di espressione orale	elementare
<b>CAPACITÀ E COMPETENZE TECNICHE</b>	Competenze informatiche acquisite attraverso corsi regionali
<b>INCARICHI</b>	<p>Anno 2020: docente nei corsi per l'abilitazione agrituristica ed enoturistica presso le OOPP agricole</p> <p>Anno 2019: docente nei corsi per l'abilitazione agrituristica presso le OOPP agricole</p> <p>Anno 2018: docente nei corsi per l'abilitazione agrituristica presso le OOPP agricole</p> <p>Anno 2017: docente nei corsi per l'abilitazione agrituristica presso le OOPP agricole</p> <p>Anno 2016: docente nei corsi per l'abilitazione agrituristica presso le OOPP agricole</p> <p>Anno 2015: referente operazione 6.4.01 del PSR 2014/20</p> <p>Anno 2015: docente nei corsi per l'abilitazione agrituristica presso le OOPP agricole</p> <p>Anno 2014: docente nei corsi per l'abilitazione agrituristica presso le OOPP agricole</p> <p>13.07.2013 docente corso sulla multifunzionalità dell'azienda agricola presso CTU (Centro di Servizio per le Tecnologie e la Didattica Universitaria Multimediale e a Distanza dell'Università degli Studi di Milano)</p> <p>Anno 2012: docente nei corsi per l'abilitazione agrituristica presso le OOPP agricole</p> <p>21 e 23 .02.2012 docente presso il corso "Agriturismo e controlli"</p> <p>dal 25.01.2012: rinnovo incarico quale referente per la DG Agricoltura nelle procedure di sdemanializzazione</p> <p>11.10.2011 docente al seminario: L'informazione geografica: condivisione e fruibilità dei dati"</p> <p>dal 08.03.2010: rappresentante regionale nell'Osservatorio Nazionale Agriturismo presso MIPAAF</p> <p>21.12.2007: componente del nucleo stabile del Comitato di Gestione del PRS per l'asse 3 nonché referente della misura 311A</p> <p>06.07.2007 costituente GdL "Patto per l'acqua" e "Libro Blu"</p> <p>2007: autore articolo: L'acqua, una risorsa per il sistema agricolo lombardo - ERSAF</p> <p>1996-2005: membro del Consiglio dei Delegati del Consorzio di Bonifica Valle del Ticino di S. Martino Sicc. (PV)</p> <p>1996-1998: revisore dei conti presso il Consorzio di Bonifica Valle del Ticino di S. Martino Sicc. (PV)</p>

<b>COMPETENZE DISTINTIVE (relazionali, organizzative, tecniche)</b> Conoscenze tecnico/giuridico/amministrative in materia di agriturismo Conoscenze tecnico/giuridiche in materia di programmazione comunitaria, nazionale e regionale Gestione e coordinamento di gruppi di lavoro interregionali, provinciali e nazionali Redazione di relazioni, comunicazioni e report nelle materie di competenza Collaborazione alla stesura di articoli e testi di divulgazione
--

*Il sottoscritto, consapevole delle sanzioni penali previste dall'art. 76 del D.P.R. 445/2000, per le ipotesi di falsità in atti e dichiarazioni mendaci, dichiara, sotto la propria responsabilità, che quanto riportato nel presente curriculum formativo e professionale corrisponde a verità.*